

L'ARUC-ÉS : incubateur d'innovations sociales

Michèle Leroux

■ L'écotourisme peut-il permettre le développement économique d'une région du Québec récemment désertée par l'industrie? Comment la population locale peut-elle tirer profit d'expériences de reconversion industrielle comme le projet immobilier Angus? Le maintien de l'emploi des uns est-il compatible avec l'insertion des autres dans le marché du travail? Quelles leçons peut-on tirer de la création d'entreprises d'économie sociale en aide domestique? Quel est l'impact du virage ambulatoire sur la dispensation des soins à domicile? De telles questions et les centaines d'autres que pose l'économie sociale feront l'objet d'une plus ample réflexion grâce au prolongement de la subvention accordée par le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) à l'Alliance de recherche universités-communautés en économie sociale (ARUC-ÉS), une infrastructure de soutien à la recherche et à la formation.

Trois ans après y avoir injecté une somme de 1 million \$, l'organisme subventionnaire a récemment ajouté une aide de 400 000 \$ sur deux ans, afin de permettre à l'ARUC-ÉS d'achever les travaux entamés dans chacun des chantiers d'activités partenariales (encadré) et de réaliser une synthèse des connaissances produites par les différentes recherches.

Si l'ARUC-ÉS est aujourd'hui une structure bien rodée, les débuts ont cependant été difficiles. «Le démarrage de l'ARUC a été complexe, en raison du nombre d'intervenants et de la diversité des réseaux que nous tentions d'arrimer. Cela a exigé beaucoup de temps et d'organisation», note le professeur du Département de sociologie Benoît Lévesque, qui assume la direction de l'organisme conjointement avec Mme Nancy Neamtan, présidente du Chantier de l'économie sociale.



Photo : Michel Giroux

Le professeur Benoît Lévesque, du Département de sociologie, est codirecteur de l'Alliance de recherche universités-communautés en économie sociale (ARUC-ÉS) et directeur du Centre de recherche sur les innovations sociales dans l'économie sociale, les entreprises et les syndicats (CRISES).

L'Alliance réunit un consortium de quatre universités et six partenaires principaux (encadré), auxquels s'ajoutent une trentaine de partenaires sectoriels ou régionaux. «Il fallait une infrastructure pour assurer et favoriser l'arrimage entre les chercheurs et les partenaires», explique M. Lévesque.

Après deux ans d'activités, l'ARUC a généré des retombées intéressantes dans la communauté universitaire. Les projets accrédités par l'organisme ont été soutenus par des subventions totalisant 2 333 687 \$ en l'an 2000 et 1 430 777 \$ en 2001. «L'impact de l'ARUC sur la recherche a été plus important que prévu. En fait, chaque CAP (chantier d'activités partenariales) est en quelque sorte devenu un mini-centre de recherches en soi. L'ARUC a ainsi considérablement élargi la masse critique de

chercheurs et d'étudiants menant des recherches sur l'économie sociale. Les multiples projets en cours mobilisent une soixantaine d'assistants de recherche et presque autant de professeurs, sans compter la cinquantaine d'étudiants de 2^e et 3^e cycles qui préparent ou ont déjà défendu une thèse ou un mémoire portant sur l'économie sociale. Sept étudiants étrangers ont fait des séjours à l'ARUC.

L'Alliance a amené les partenaires de la communauté à réfléchir quant à la place de la recherche dans leur mission et à identifier leurs nouveaux besoins à ce chapitre. Le développement de la recherche a aussi permis de renouveler les contenus de cours et de séminaires dans les programmes d'études avancées, et a inspiré la programmation de chaires du Canada créées ou en voie de l'être. À l'échelle internationale, l'Alliance, qui fait notamment partie du club des partenaires du programme LEED de l'OCDE, a conclu des contrats de recherche avec l'UNESCO et le Bureau international du travail.

Au moment où les rapports entre l'État, le marché et la société civile se redessinent, l'ARUC-ÉS, tout en étant partie prenante du monde universitaire, représente également un élément du modèle québécois d'innova-

tion en économie sociale. «L'ARUC doit continuer et se pérenniser, précise Benoît Lévesque. Nous travaillons à diversifier les financements, en faisant notamment appel au programme des Centres de liaison et de transfert (CLT) mis en branle par le ministère de la Recherche, de la Science et de la Technologie».

L'UQAM fidèle à sa mission

La tradition de partenariat avec des organismes communautaires et des syndicats, qui est la marque de l'UQAM depuis sa création, la prédisposait à assumer un rôle de leadership au sein de l'Alliance. L'UQAM est d'ailleurs l'université qui compte le plus de professeurs directement impliqués dans l'ARUC, soit environ une vingtaine. Une quinzaine d'autres participent aux travaux de l'ARUC, ainsi que plusieurs groupes et centres de recherches

(CRISES, LAREPPS, Atlas du Québec et de ses régions, Chaire en coopération Guy-Bernier et Chaire Économie et humanisme). Notons que la contribution financière de l'UQAM sera de l'ordre de 200 000 \$ par année pour 2003 et 2004.

«L'UQAM est très ouverte et généreuse face au milieu. On a une mine d'or d'expertise et de savoir, que l'on diffuse gratuitement. Mais ce type de rapports ne survit que s'il y a une réciprocité, que s'il y a un retour, estime M. Lévesque. D'autres universités s'impliquent beaucoup moins dans la communauté, mais reçoivent plus en retour. L'UQAM devrait réfléchir à cette dimension, car sous cet angle, il y aurait un saut à faire.» ●

SUR INTERNET
www.aruc-es.uqam.ca

L'UQAM / le 24 février 2003

Les partenaires

UNIVERSITÉS	COMMUNAUTÉS
UQAM	Chantier de l'économie sociale
Concordia	Confédération des syndicats nationaux (CSN)
UQO	FondAction
UQAC	Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ) Fonds de solidarité des travailleurs Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

SIX CHANTIERS D'ACTIVITÉS PARTENARIALES (CAP)

Développement durable	Services aux personnes
Logement communautaire	Développement régional et local
Emploi et insertion	Loisir et tourisme social

LES TROIS CHANTIERS TRANSECTORIELS

Financement
Évaluation sociale
Échanges et comparaisons internationales

Mémoires et thèses dans les universités membres de l'ARUC-ÉS

	UQAM	UQO	UQAC	Concordia	Autres universités	TOTAL
Thèses	10	-	1	2	5	18
Mémoires	13	10	4	5	5	37
Postdoctorat et stagiaires étrangers	5	1				6
Total	28	11	5	7	10	61